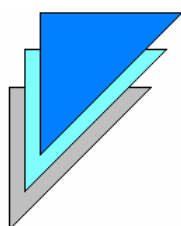




EuroConsulting S.r.l.

Consulenza di Direzione e Organizzazione Aziendale



SOLUZIONI E STRUMENTI APPLICATIVI DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE



IL CONTROLLO DI GESTIONE

L'Impresa che intenda promuovere e sviluppare un efficace sistema di controllo di gestione e programmazione aziendale deve disporre di dati e informazioni analitiche relative al proprio attuale funzionamento.

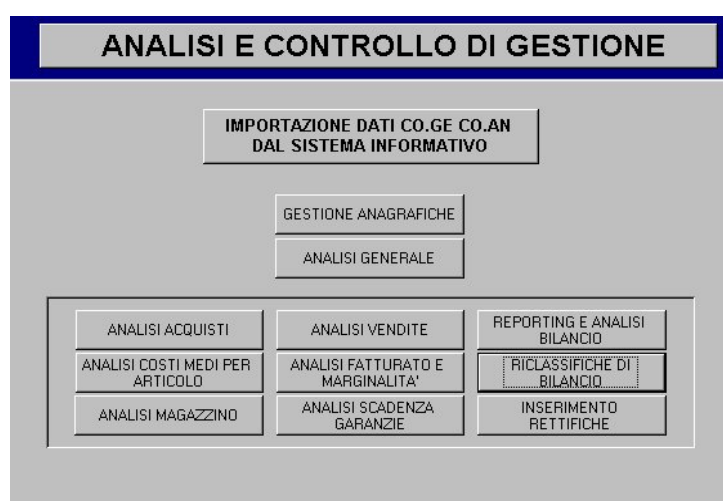
Si tratta in sostanza di costruire un sistema che permetta di controllare la dinamica dei propri costi e ricavi, il consumo dei propri materiali e l'assorbimento delle risorse utilizzate.

La necessità di progettare specifici strumenti e soluzioni applicative si basa, in primo luogo, sulla convinzione che non esista un metodo preconfezionato di Controllo Direzionale, ma che ogni realtà aziendale debba costruirsi il proprio modello di gestione attraverso l'utilizzazione e l'integrazione delle informazioni fornite dalla Contabilità Generale e dalla Contabilità Analitica. E' opportuno inoltre utilizzare dei moderni sistemi di Office Automation, in modo tale da soddisfare questa necessità.

I modelli sviluppati da EuroConsulting acquisiscono i dati necessari per le analisi direttamente dal sistema informativo aziendale e, attraverso una completa parametrizzazione del sistema di contabilità, sono capaci di fornire al Management informazioni sempre puntuali ed in tempo reale a supporto delle decisioni aziendali.

La consulenza professionale che affianca l'imprenditore nella progettazione e costruzione degli strumenti operativi presentati, punta a creare una sinergia operativa e strategica che contribuisce ad ottimizzare la gestione aziendale.

STRUMENTI DI CONTROLLO DI GESTIONE: TECNICHE E LOGICHE



Gli strumenti vengono progettati per fornire un sistema di analisi approfondita dell'andamento aziendale sotto il profilo economico, patrimoniale e finanziario nel suo complesso e per tenere costantemente sotto controllo i fattori critici e le performance settoriali in termini di costi e ricavi e di assorbimento delle risorse disponibili.



Il collegamento al sistema informativo aziendale è realizzato attraverso la creazione di un database relazionale e la normalizzazione dei dati aziendali, ed essendo sviluppato interamente in ambiente Windows, supporta i principali sistemi gestionali e i database più diffusi: Microsoft SQL server, Oracle, dBase, Microsoft Fox Pro e ODBC compatibili.

La connessione dinamica e diretta agli archivi contabili consente di avere una visione in tempo reale degli effetti dovuti ad ogni modifica o inserimento di dati, con particolare attenzione a tutti gli indicatori ed i prospetti elaborati.

CONTROLLO STRATEGICO ED ANALISI AZIENDALI

E' importante per il management poter disporre di un sistema completo di navigazione tra le informazioni contabili, in modo da gestire e riorganizzare il flusso di dati provenienti dagli archivi informatici in funzione degli specifici parametri di calcolo (Prodotti, Clienti, Gruppi Merceologici ecc.). Gli applicativi forniti da EuroConsulting vengono pertanto progettati ed elaborati con una personalizzazione a 360 gradi e sulla base della specifica situazione strategico-organizzativa nella quale l'impresa si trova ad operare.

I modelli di supporto alle decisioni aziendali consentono di:

- *Realizzare specifici prospetti di analisi e controllo;*

DESCRIZIONE	fatturato	Costo medio	Margine Md	Mg %
VERNICI	114.370.970	38.127.256	76.243.714	66,66%
NASTRI	84.318.668	29.274.474	55.044.194	65,28%
GRAIN D'EAU	19.141.600	7.934.284	11.207.316	58,55%
RETI E STUOIE	36.992.636	17.097.689	19.894.947	53,78%
TELE PER PACCIAMATURA	61.518.340	34.436.714	27.081.626	44,02%
PRODOTTI VARI	51.211.100	29.096.590	22.114.510	43,18%
FILM PLASTICI	1.742.511.421	1.072.449.969	670.061.452	38,45%
SCHERMI TERMICI	216.648.961	141.349.344	75.299.617	34,76%
POLYFIL	5.976.000	4.212.000	1.764.000	29,52%
TESSUTO NON TESSUTO	136.553.145	97.609.295	38.943.850	28,52%
FERTILIZZANTI	255.568.279	185.632.677	69.935.602	27,36%
LASTRE	203.443.194	159.411.003	44.032.191	21,64%

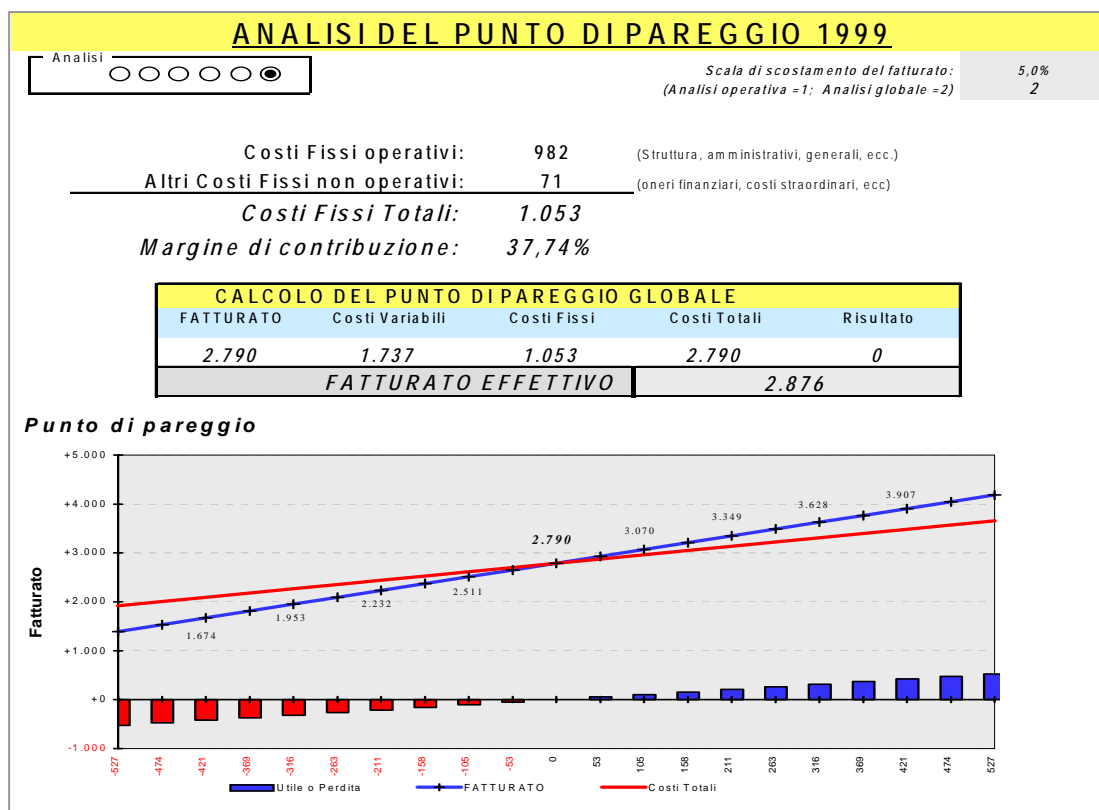


- *Effettuare una personalizzazione nella gestione ed elaborazione del Reporting Direzionale dei Bilanci di periodo;*

MASTRO	DESCRIZIONE	RICLASSIFICA 1	RICLASSIFICA 2
0314005	AMM.TO MOBILI E MACCH.UFFICIO	AMMORTAMENTI	
0314006	AMM.TO ATTREZZATURA VARIA MINUTA	AMMORTAMENTI	
0314007	AMM.TO IMPIANTI GENERICI	AMMORTAMENTI	
0314010	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI	AMMORTAMENTI	
0316000	RETTIFICHE A RICAVI	RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	
0316001	RESI SU VENDUTO	RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	
0316002	PERDITE EFFETTIVE SU CREDITI	SPESE GENERALI	
0316003	ABBUONI PASSIVI	RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	
0316004	ARROTONDAMENTO PASSIVI	RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	
0318000	COSTI FINANZIARI	INTERESSI PASSIVI	
0318001	INTERESSI PASSIVI BANCARI	INTERESSI PASSIVI	
0318002	INTERESSI PASSIVI P.P.	INTERESSI PASSIVI	
0318003	INTERESSI PASSIVI MUTUI	INTERESSI PASSIVI	
0320000	COSTI STRAORDINARI	ONERI STRAORDINARI	
0320001	SOPRAVVIVENENZE PASSIVE	ONERI STRAORDINARI	
0320002	MINUSVALENZE	ONERI STRAORDINARI	
0322000	ONERI TRIBUTARI	SPESE GENERALI	
0322001	IMPOSTE INDEDUCIBILI	SPESE GENERALI	

Gestione Riclassifiche di Bilancio

- *Sviluppare ulteriori sistemi ad integrazione e miglioramento del sistema di controllo e programmazione aziendale;*





REPORTING MENSILE ED INTEGRAZIONE DATI CONTABILI

DESCRIZIONE	TOT. ANNO	Gen	Feb	Mar	Apr
RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	436.157.966	53.789.750	79.133.055	90.711.378	66.059.452
ACQUISTO NETTI MATERIE	-103.737.581	-16.728.175	-17.041.126	-13.940.639	-18.494.229
LAVORAZIONI ESTERNE	-17.014.251	-651.000	-1.237.430	-2.996.454	-2.082.354
SPESE GENERALI	-28.631.564	-11.236.146	-2.704.953	-2.348.664	-2.468.685
SPESE PRODUZIONE	-70.492.288	-15.354.922	-11.484.822	-8.766.566	-8.298.020
COSTO PERSONALE AMM.VO	-17.415.996	-2.883.653	-2.941.378	-2.237.549	-2.628.548
COSTO PERSONALE PROD.NE	-130.696.078	-18.791.698	-20.168.908	-18.719.899	-19.516.080
AMMORTAMENTI	-42.453.000	-4.682.000	-4.716.000	-4.750.000	-4.725.000
INTERESSI ATTIVI	97.453			25.125	
INTERESSI PASSIVI	-11.783.221	4.493.716	-506.145	-12.327.840	-410.482
PROVENTI STRAORDINARI	1.986.000	1.986.000			
RISULTATO DI ESERCIZIO :	16.017.440	-10.058.128	18.332.293	24.648.892	7.436.054
C.Economico mensile comprensivo di rettifiche manuali					

Per ottenere un quadro completo sull'andamento della gestione aziendale è in molti casi necessario procedere all'integrazione dei dati disponibili forniti dal sistema informativo, attraverso l'inserimento di scritture extracontabili quali accantonamenti, ratei e risconti di periodo, quote di ammortamento ecc., indispensabili a fornire una visione completa dei prospetti analizzati. Vengono progettati a questo scopo specifici sistemi che consentono la gestione e l'inserimento di tali informazioni.

MOVIMENTI DI RETTIFICA PER REPORT MENSILI				
Data	Voce associata in contabilità	Descrizione	Reparto di produzione	Costo totale
31/01/00	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI	Ammortamenti	FOTOLITO	22.000
31/01/00	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI	Ammortamenti	FOTOINCISIONE	630.000
31/01/00	AMM.TO IMPIANTI GENERICI	Ammortamenti struttura		2.280.000
31/01/00	SALARI/STIPENDI OPERAI	Dipendenti non imputati		4.200.000
31/01/00	STIPENDI IMPIEGATO	Impiegata 13 + TFR		335.000
31/01/00	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI	Ammortamenti	FOTOCOMPOSIZIONE	1.750.000
28/02/00	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI	Ammortamenti	FOTOCOMPOSIZIONE	1.750.000
28/02/00	STIPENDI IMPIEGATO	Impiegata 13 + TFR		335.000
28/02/00	SALARI/STIPENDI OPERAI	Dipendenti non imputati		4.200.000
28/02/00	AMM.TO IMPIANTI GENERICI	Ammortamenti struttura		2.280.000

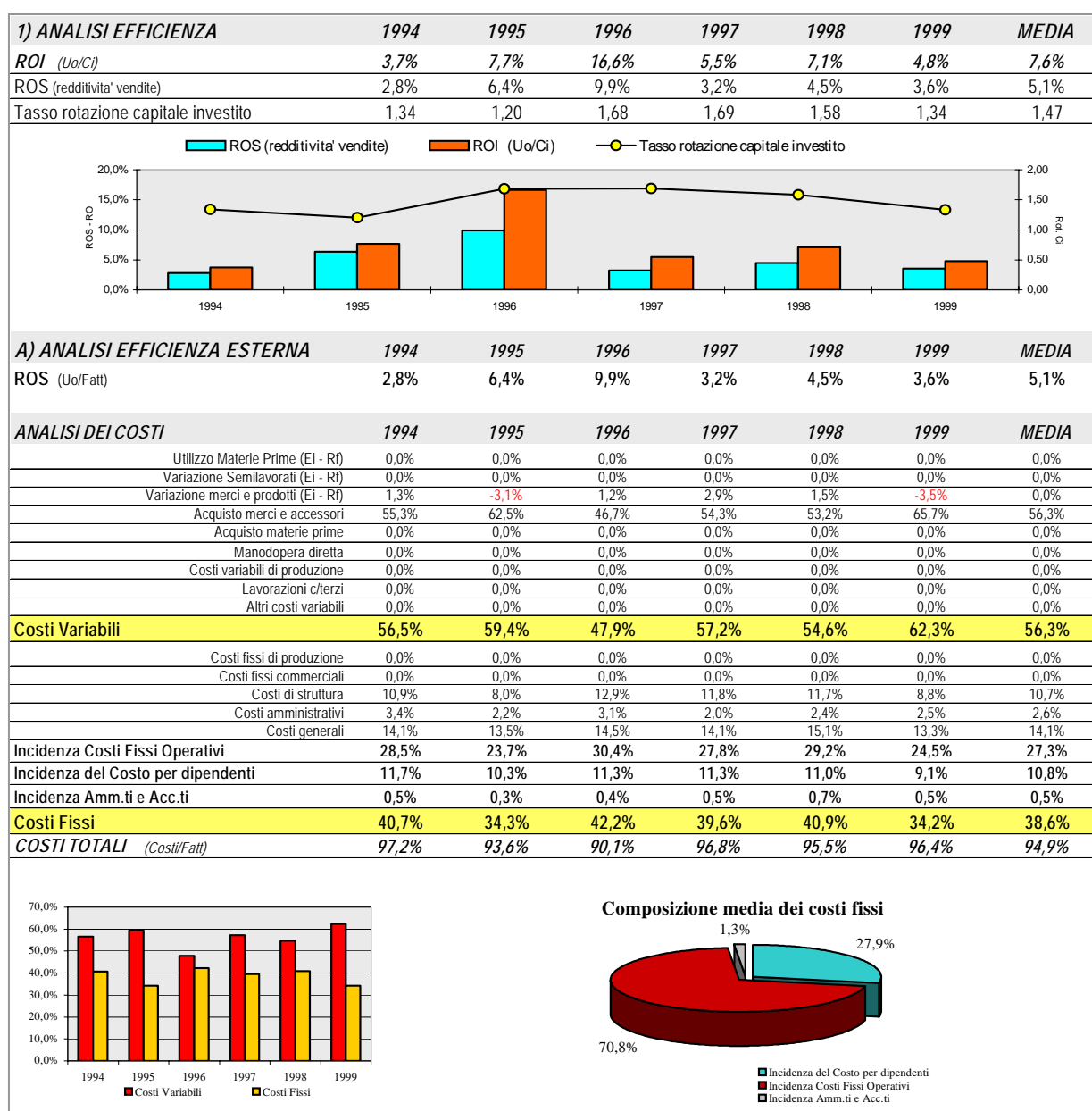


SVILUPPO DI ANALISI E PIANIFICAZIONE AZIENDALE

Spesso il Management necessita di ulteriori strumenti di controllo e di indicatori specifici, per un'analisi economico-patrimoniale e finanziaria, e per elaborare scenari e previsioni sull'andamento futuro della gestione aziendale.

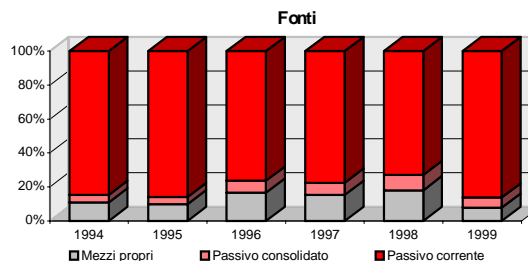
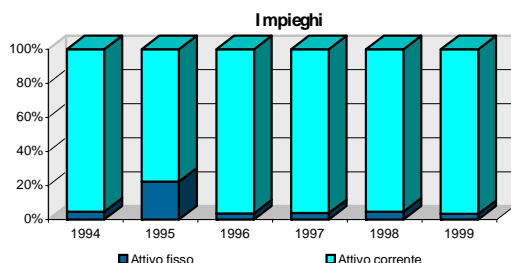
E' necessario in tale ottica, definire e realizzare specifici modelli di Analisi di Bilancio, Budgeting, Controllo degli scostamenti e Reporting, a supporto delle decisioni strategiche della Direzione.

Analisi di Bilancio:

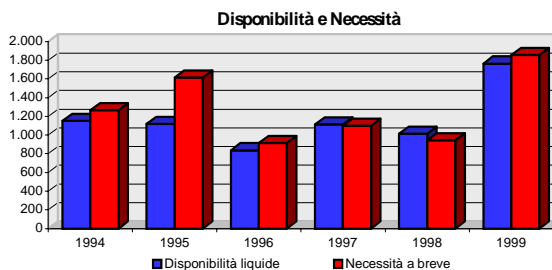
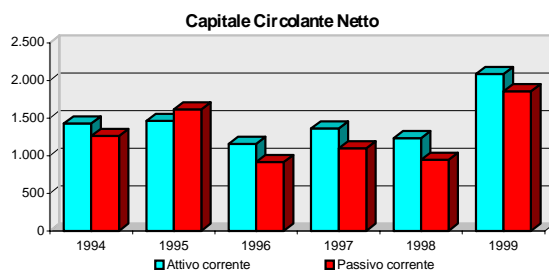




2) ANALISI PATRIMONIALE	1994	1995	1996	1997	1998	1999	MEDIA
Attivo fisso	4,7%	22,3%	3,6%	3,8%	4,7%	3,3%	7,1%
Attivo corrente	95,3%	77,7%	96,4%	96,2%	95,3%	96,7%	92,9%
Mezzi propri	11,0%	10,0%	16,6%	15,3%	18,1%	7,7%	13,1%
Passivo consolidato	4,4%	4,1%	7,0%	7,2%	9,0%	6,1%	6,3%
Passivo corrente	84,6%	86,0%	76,3%	77,5%	72,9%	86,2%	80,6%



CAPITALE CIRCOLANTE E LIQUIDITA'	1994	1995	1996	1997	1998	1999	MEDIA
Attivo corrente	1.424	1.461	1.155	1.364	1.234	2.084	1.454
Passivo corrente	1.264	1.616	915	1.098	944	1.856	1.282
Capitale Circolante Netto	160	-155	240	265	290	228	171
Disponibilità liquide	1.152	1.119	837	1.114	1.014	1.765	1.167
Necessità a breve	1.264	1.616	915	1.098	944	1.856	1.282
MARGINE DI LIQUIDITA'	-112	-498	-78	15	70	-91	-116
INDICE DI LIQUIDITA' (Acid Test)	0,91	0,69	0,91	1,01	1,07	0,95	0,93



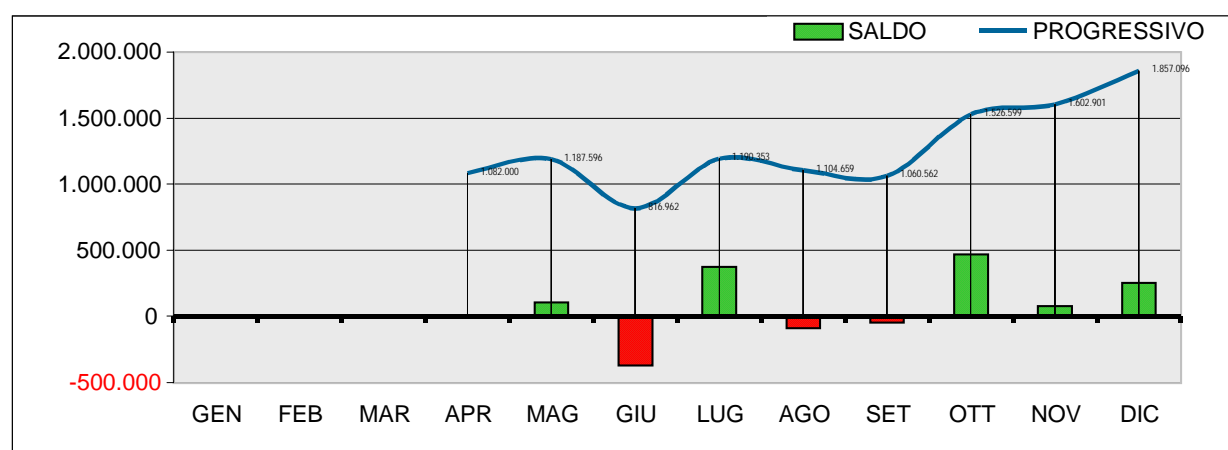
3) INDEBITAMENTO	1994	1995	1996	1997	1998	1999	MEDIA
INDICE FINANZIARIO	0,03	0,22	0,71	0,23	0,27	0,46	0,48
Indice di equilibrio finanziario (ALTMAN)	2,68	2,46	3,50	3,13	3,10	2,71	4,40
Quoziente di indebitamento (Qind)	8,12	9,03	5,01	5,54	4,53	11,95	11,05
LEVA FINANZIARIA (LF)	0,39%	2,47%	14,23%	4,18%	6,04%	3,84%	7,79%
Indebitamento Oneroso	23,7%	39,2%	11,6%	11,4%	15,0%	9,1%	27,5%
Autonomia finanziaria (Mp/Ci)	10,3%	8,8%	15,8%	14,2%	17,0%	6,3%	18,1%

4) ONERI FINANZIARI	1994	1995	1996	1997	1998	1999	MEDIA
Oneri finanziari* / Fatturato	2,2%	3,5%	1,6%	0,6%	0,6%	0,5%	2,2%
Costo medio del capitale (TF)	3,3%	5,2%	2,4%	1,3%	1,1%	0,9%	3,6%
Costo indebitamento oneroso (ROD)	12,6%	14,5%	7,4%	9,7%	6,9%	7,4%	14,7%

Gli strumenti predisposti vengono progettati e sviluppati interamente in ambiente Windows e consentono di esplodere i dati contabili, già rielaborati e integrati per esigenze di contabilità direzionale, su fogli elettronici Microsoft Excel, o altri formati di Office automation, con la ulteriore possibilità di elaborazione e personalizzazione di modelli di previsione economica e finanziaria di impresa.

**Analisi Finanziaria:****BUDGET FINANZIARIO: (Importi Lit/000)**

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET
ENTRATE	680.800	1.203.200	843.500	2.164.300	789.100	793.900	1.231.500	490.750	490.750
APPALTI	107.990	117.630	358.295	205.955	313.825	617.900	473.630	265.368	265.368
MATERIALI			59.567	73.260	131.340	149.191	126.240	117.540	70.800
ARTIGIANI	22.783	25.378	53.464	52.391	52.649	63.772	43.548	14.989	14.989
DIPENDENTI	98.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	98.000	49.000	49.000
INPS	35.714	17.857	17.857	17.857	17.857	17.857	17.857	35.714	17.857
INAIL		20.000			20.000			20.000	
PREMIO		21.771		21.771					
COSTI FISSI 1	73.834	73.834	73.834	73.834	73.834	73.834	73.834	73.834	73.834
COSTI FISSI 2	25.000		43.000		25.000	68.000	25.000		43.000
IMPOSTE						124.980			
TOTALE	363.321	325.470	655.017	494.068	683.504	1.164.534	858.108	576.444	534.847
SALDO					105.596	-370.634	373.392	-85.694	-44.097
PROGRESSIVO				1.082.000	1.187.596	816.962	1.190.353	1.104.659	1.060.562



Il flusso di dati è sempre dinamico ed "on line" rispetto al Sistema informativo garantendo la possibilità di aggiornamento in qualsiasi istante degli indicatori e dei modelli realizzati.

**Budgeting ed Reporting:**

Attraverso lo sviluppo di modelli specifici è possibile definire e progettare sistemi completi di budget, per un'ottimizzazione dell'attività di programmazione e controllo

COEFFICIENTI DI STAGIONALITA' PER BUDGET RICAVI E COSTI VARIABILI

Descrizione	1995	1996	1997	1998	1999	md. %
Gennaio	52.076	48.949	46.547	51.362	47.895	7,4%
Febbraio	42.531	54.760	64.059	52.574	49.847	7,9%
Marzo	60.475	69.241	66.030	63.389	77.724	10,1%
Aprile	47.349	48.109	50.514	62.139	64.589	8,2%
Maggio	49.573	62.267	56.191	73.911	62.723	9,2%
Giugno	52.326	46.191	65.038	69.932	63.474	8,9%
Luglio	39.626	53.100	68.200	55.699	60.315	8,3%
Agosto	42.257	21.561	24.102	19.797	29.247	4,1%
Settembre	72.251	49.872	51.098	51.701	71.179	8,9%
Ottobre	66.985	61.385	56.421	69.359	54.107	9,3%
Novembre	60.536	56.996	64.621	66.787	77.108	9,8%
Dicembre	40.011	47.199	47.305	63.076	63.910	7,9%
Totali per anno	625.996	619.630	660.126	699.726	722.118	100,0%

Alfa S.r.l.: BUDGET MENSILE ANNO 2000

Co.GE	DESCRIZIONE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO
	COEFFICIENTE DI STAGIONALITA'	7,4%	7,9%	10,1%	8,2%	9,2%	8,9%
0401	RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	65.052.679	69.517.804	88.780.412	71.871.074	80.295.566	78.265.149
0302	ACQUISTI NETTI DI MATERIE PRIME	-11.868.220	-12.682.838	-16.197.110	-13.112.169	-14.649.134	-14.278.705
0303	COSTI PER LAVORAZIONI ESTERNE	-964.293	-1.030.481	-1.316.015	-1.065.364	-1.190.242	-1.160.145
	TOTALE COSTI VARIABILI	-12.832.512	-13.713.318	-17.513.126	-14.177.532	-15.839.376	-15.438.849
	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	52.220.166	55.804.486	71.267.286	57.693.542	64.456.190	62.826.300
0310	SPESE DI PRODUZIONE	-11.250.000	-11.250.000	-11.250.000	-11.250.000	-11.250.000	-11.250.000
0312	SPESE PER SERVIZI GENERALI	-3.750.000	-3.750.000	-3.750.000	-3.750.000	-3.750.000	-3.750.000
	TOTALE COSTI PER SERVIZI OPERATIVI	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000	-15.000.000
0305	COSTO PERSONALE DI PRODUZIONE	-21.666.667	-21.666.667	-21.666.667	-21.666.667	-21.666.667	-21.666.667
0306	COSTO PERSONALE AMMINISTRATIVO	-3.333.333	-3.333.333	-3.333.333	-3.333.333	-3.333.333	-3.333.333
	TOTALE COSTO DEL LAVORO	-25.000.000	-25.000.000	-25.000.000	-25.000.000	-25.000.000	-25.000.000
	AMMORTAMENTI	-4.583.333	-4.583.333	-4.583.333	-4.583.333	-4.583.333	-4.583.333
	COMPENSA A AMMINISTRATORI E SOCI	-8.333.333	-8.333.333	-8.333.333	-8.333.333	-8.333.333	-8.333.333
	RISULTATO OPERATIVO	-696.501	2.887.819	18.350.619	4.776.875	11.539.523	9.909.633
	INTERESSI PASSIVI	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667
	INTERESSI ATTIVI	0	0	0	0	0	0
	SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667	-2.916.667
	ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
	PROVENTI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0
	SALDO GESTIONE STRAORDINARIA	0	0	0	0	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-3.613.167	-28.847	15.433.953	1.860.209	8.622.857	6.992.966
	IMPOSTE E TASSE (Irap)	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000	-1.250.000
	RISULTATO NETTO	-4.863.167	-1.278.847	14.183.953	610.209	7.372.857	5.742.966



La possibilità di ottenere dati a consuntivo collegati direttamente al sistema di budget consente di tenere sempre sotto controllo l'attività aziendale e permette di valutare costantemente i risultati ottenuti.

Analisi mensile Budget-Consuntivo

Alfa S.r.l**Analisi Budget-Consuntivo**

Seleziona mese: MAGGIO



DESCRIZIONE	MAGGIO			%
	BUDGET	CONSUNT.	DELTA	
RICAVI NETTI DI ESERCIZIO	375.517.535	367.944.731	-7.572.804	-2,0%
ACQUISTO NETTI MATERIE	-68.509.471	-82.581.222	+14.071.751	20,5%
LAVORAZIONI ESTERNE	-5.566.394	-13.534.238	+7.967.844	-143,1%
TOTALE COSTI VARIABILI	-74.075.865	-96.115.460	+22.039.595	-29,8%
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	301.441.670	271.829.271	-29.612.399	-9,8%
SPESE PRODUZIONE	-56.250.000	-53.176.714	-3.073.286	5,5%
SPESE GENERALI	-18.750.000	-23.105.942	+4.355.942	-23,2%
TOTALE COSTI PER SERVIZI OPERATIVI	-75.000.000	-76.282.656	+1.282.656	-1,7%
COSTO PERSONALE PROD.NE	-108.333.333	-96.605.702	-11.727.631	10,8%
COSTO PERSONALE AMM.VO	-16.666.667	-13.530.707	-3.135.960	18,8%
TOTALE COSTO DEL LAVORO	-125.000.000	-110.136.409	-14.863.591	11,9%
AMMORTAMENTI	-22.916.667	-23.589.000	+672.333	-2,9%
COMPENSI AMMINISTRATORI	-41.666.667	0	-41.666.667	100,0%
RISULTATO OPERATIVO	36.858.337	61.821.206	+24.962.869	67,7%
INTERESSI PASSIVI	-14.583.333	-9.210.143	-5.373.190	36,8%
INTERESSI ATTIVI	0	25.125	+25.125	0,0%
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-14.583.333	-9.185.018	+5.398.315	-37,0%
ONERI STRAORDINARI	0	0	+0	0,0%
PROVENTI STRAORDINARI	0	1.986.000	+1.986.000	0,0%
SALDO GESTIONE STRAORDINARIA	0	1.986.000	+1.986.000	0,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	22.275.004	54.622.188	+32.347.184	145,2%
IMPOSTE E TASSE	-6.250.000	0	-6.250.000	100,0%
RISULTATO NETTO	16.025.004	54.622.188	+38.597.184	240,9%

**REPARTO: ALFA XXXXX**Aliquota IVA media **20%**

in migliaia di Lire

VENDITE (IVA esclusa)

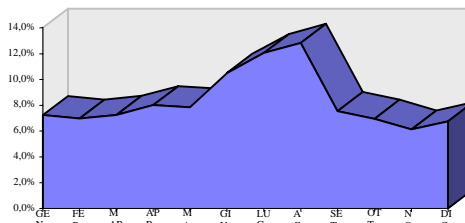
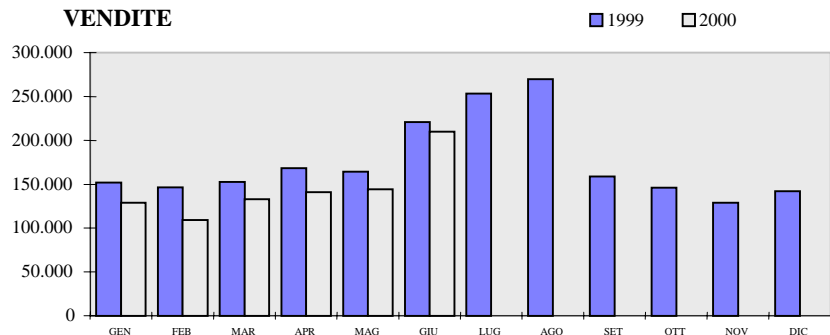
MESE			2000		Variazione		Scostamento	
	1999	Incidenza	Budget	Effettivo	1999-2000		Budget-Effettivo	
GEN	151.869	7,2%	151.705	128.879	-22.990	-15,1%	-22.826	-15,0%
FEB	146.296	7,0%	146.138	109.259	-37.037	-25,3%	-36.879	-25,2%
MAR	152.476	7,3%	152.312	132.947	-19.529	-12,8%	-19.364	-12,7%
APR	168.274	8,0%	168.093	141.161	-27.113	-16,1%	-26.932	-16,0%
MAG	164.601	7,8%	164.423	144.060	-20.540	-12,5%	-20.363	-12,4%
GIU	220.663	10,5%	220.425	209.825	-10.837	-4,9%	-10.600	-4,8%
LUG	253.340	12,1%	253.067					
AGO	269.644	12,8%	269.354					
SET	158.623	7,5%	158.451					
OTT	145.919	6,9%	145.762					
NOV	128.732	6,1%	128.593					
DIC	141.831	6,7%	141.678					
TOT	2.102.267	100,0%	2.100.000	866.132	-138.047	-13,7%	-136.964	-13,7%

Stagionalità

Fatturato progressivo

1999	2000
1.004.178	866.132

BUDGET: 2.100.000
PROIEZIONE: 1.813.264

**VENDITE****ACQUISTI (IVA esclusa)**

MESE			2000		Variazione		Scostamento	
	1999	Incidenza	Budget	Effettivo	1999-2000		Budget-Effettivo	
GEN	131.455	7,4%	132.433	109.571	-21.884	-16,6%	-22.862	-17,3%
FEB	110.518	6,2%	111.340	89.574	-20.944	-19,0%	-21.766	-19,5%
MAR	151.464	8,5%	152.591	108.621	-42.843	-28,3%	-43.970	-28,8%
APR	149.296	8,4%	150.407	108.125	-41.171	-27,6%	-42.282	-28,1%
MAG	148.818	8,4%	149.925	191.887	+43.069	+28,9%	+41.962	+28,0%



Vengono inoltre progettati e realizzati sistemi di controllo degli stati di avanzamento per aziende che operano su commessa, o in settori particolari, attraverso strumenti dinamici e puntuali.

RIEPILOGO ECONOMICO AVANZAMENTO COMMESSA alfaxxx														
<i>Situazione al Dicembre 2000</i>														
ANALISI ECONOMICA	al 31/12	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
Acconti cliente	0	0	564.000	0	0	336.000	94.000	0	0	0	0	0	0	994.000
Resinature/verniciat.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Carpenteria esterna	0	0	5.293	8.589	9.194	15.771	5.732	0	0	0	0	0	0	44.579
Carpenteria interna	0	504	14.173	81.748	17.058	6.961	15.855	0	0	0	0	0	0	136.299
Arredamento	0	18.721	20.615	48.738	91.434	69.669	117.399	0	0	0	0	0	0	366.576
Varie	0	0	2.332	678	0	2.276	1.588	0	0	0	0	0	0	6.874
Totale costi diretti	0	19.226	42.413	139.752	117.686	94.678	140.574	0	0	0	0	0	0	554.329
MARGINE OPER.VO	0	-19.226	521.587	-139.752	-117.686	241.322	-46.574	0	0	0	0	0	0	439.671

STATO DI AVANZAMENTO COMMESSA alfaxxx			
	<u>Avanz. attuale</u>	<u>Totale</u>	
Resinature/verniciat.	0	0	0,0%
Carpenteria esterna	44.579	41.040	108,6%
Carpenteria interna	136.299	154.960	88,0%
Arredamento	366.576	406.127	90,3%
Varie	6.874	12.480	55,1%
Totale costi diretti	554.329	614.607	90,2%
Acconti cliente	994.000	940.000	105,7%

Situazione aggiornata: GIUGNO 2000

Valori progressivi Settore	Vendite				Acquisti			Rendimento	
	1999	2000	Sp.media	Var. %	1999	2000	Var. %	previsto	effettivo
REPARTO 1	219.065	197.175	8.356	-10,0%	154.384	153.009	-0,9%	30,0%	22,4%
REPARTO 2	217.238	161.968	5.345	-25,4%	157.833	128.404	-18,6%	25,0%	20,7%
REPARTO 3	1.004.178	866.132	10.475	-13,7%	839.827	765.555	-8,8%	15,0%	11,6%
REPARTO 4	315.636	246.348	13.406	-22,0%	228.881	206.326	-9,9%	20,0%	16,2%
REPARTO 5	263.281	212.774	5.619	-19,2%	203.729	188.634	-7,4%	20,0%	11,3%
REPARTO 6	95.870	82.619	7.862	-13,8%	71.197	64.438	-9,5%	22,0%	22,0%
REPARTO 7	90.347	60.451	10.305	-33,1%	59.174	46.708	-21,1%	20,0%	22,7%
TOTALE	2.205.616	1.827.466	31.279	-17,1%	1.715.025	1.553.074	-9,4%	19,4%	15,0%

